

Delårsrapport januari – september 2026

Starkt kvartal med ökad omsättning och förbättrat resultat

SAMMANFATTNING AV TREDJE KVARTALET 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 7 251 (6 619) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 235 (158) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 3,2 (2,4) procent.
- Periodens resultat uppgick till 246 (179) miljoner kronor.

SAMMANFATTNING AV JANUARI – SEPTEMBER 2026

- Nettoomsättningen uppgick till 22 310 (19 726) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet uppgick till 546 (440) miljoner kronor och rörelsemarginalen till 2,4 (2,2) procent.
- Periodens resultat uppgick till 607 (513) miljoner kronor.

Vd-kommentar

Apoteket redovisar ett starkt resultat för perioden, med god omsättningstillväxt, förbättrat resultat och en starkt marginal. Resultatet drivs framför allt av en stark försäljning i butik, med en positiv utveckling inom såväl egenvård som förskrivna läkemedel. Även e-handeln bidrar positivt till periodens resultat, samtidigt som vi ser tydliga resultatförbättringar inom dos och vård. Tillsammans med ett starkt kunderbudande och förbättrad prissättning bidrar detta till både ökad omsättning och förbättrad lönsamhet. Sammantaget är det glädjande att se att samtliga affärsområden visar en positiv utveckling.

Kvartalet har präglats av en stabil verksamhet, inte minst under sommarmånaderna. Tack vare god planering inför semesterperioden har vi kunnat behålla hög kvalitet och god tillgänglighet i samtliga kanaler. Vi ser också en positiv utveckling med minskad sjukfrånvaro och ökad nöjdhet bland våra medarbetare. Det visar på en väl fungerande verksamhet och ett stort engagemang i organisationen.

TILLGÄNGLIGHET OCH APOTEKENS FÖRUTSÄTTNINGAR

Under perioden har vi fortsatt att driva frågan om hållbara ersättningsmodeller för apotek, bland annat i socioekonomiskt utsatta områden. Utöver läkemedelsförsörjning och rådgivning bidrar apoteken till ökad tillgänglighet, trygghet och lokal närvaro. Det är därför glädjande att Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket nu har fått i uppdrag att se över apotekens ekonomiska förutsättningar.

Det är också positivt att hänsyn ska tas till lokala förutsättningar, som socioekonomi, köpkraft och beredskap. Liknande frågor diskuteras även i andra länder. Det visar att frågan om hållbara villkor för apotek är viktig även internationellt.

Vi noterar också att en första analys från Nätverk för läkemedelsepidemiologi (NEPI) inte visar någon tydlig övergripande förändring i läkemedelsuttagen efter höjningen av egenavgiften inom högstnadsskyddet. Det är ett positivt första resultat. Samtidigt behövs fortsatt uppföljning för att bedöma hur förändringen påverkar olika patientgrupper.

ARTIFICIELL INTELLIGENS (AI) STÄRKER VÅRA ARBETSSÄTT

Investeringar i våra tekniska förutsättningar fortsätter. AI är ett område där utvecklingen går snabbt och där vi har valt att arbeta strukturerat med såväl teknik som kompetens. Det är glädjande att se hur AI successivt blir en del av våra dagliga arbetssätt och bidrar till att utveckla och effektivisera verksamheten.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare för ert stora engagemang och värdefulla bidrag till Apotekets fortsatta utveckling. Jag vill också tacka våra kunder för det fortsatta förtroendet och den lojalitet ni visar oss.

Rasmus Nerman, vd Apoteket

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	okt 2025– sep 2026	helår 2025
Nettoomsättning	7 251	6 619	22 310	19 726	29 646	27 062
Rörelseresultat	235	158	546	440	670	564
Rörelsemarginal, %	3,2	2,4	2,4	2,2	2,3	2,1
Periodens resultat	246	179	607	513	759	665
Operativt kassaflöde	205	124	923	861	690	628
Soliditet, %	–	–	46,2	42,4	–	43,0
Räntabilitet på eget kapital, % ¹	–	–	–	–	15,6	12,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹	–	–	–	–	20,0	16,2
Medelantal anställda	3 388	3 179	3 365	3 132	3 339	3 163

1) Baserat på rullande 12 månaders utfall.
Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 9.

Hållbar utveckling

Under året har Apoteket implementerat den farmaceutiska tjänsten Inhalationsvägledning på samtliga öppenvårdsapotek. Tjänsten ger kunder ett fördjupat stöd i användningen av inhalationsläkemedel. Apotekets särskilt utbildade farmaceuter observerar kundens inhalationsteknik och ger vägledning kring hela hanteringen – från förberedelse och inhalationsteknik till förvaring och rengöring. Nästan varannan kund har visat sig behöva någon form av korrigering i sin inhalatoranvändning. Genom tjänsten stärks kundens kunskap, risken för handhavandefel minskar och förutsättningarna för en effektiv läkemedelsbehandling förbättras.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

Under perioden juli – september uppgick Apotekets nettoomsättning till 7 251 (6 619) miljoner kronor, en ökning med 9,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. God försäljningsutveckling inom konsumentaffären samt nya avtal med bland annat Region Skåne inom dos- och vårdaffären som trädde i kraft i september 2025, bidrog till ökad omsättning.

Under perioden januari – september ökade Apotekets nettoomsättning med 13,1 procent och uppgick till 22 310 (19 726) miljoner kronor. Nya avtal inom dos- och vårdaffären bidrog tillsammans med positiv utveckling i konsumentaffären till en stark omsättnings-tillväxt i perioden.

KONSUMENTMARKNADEN

Apoteket erbjuder kunder läkemedel, tjänster, rådgivning och egenvård via 398 apotek och e-handel. Nettoomsättningen för perioden januari – september uppgick till 16 718 (15 700) miljoner kronor, en ökning med 6,5 procent jämfört med samma period föregående år. Försäljningstillväxten på konsumentmarknaden drevs främst av en fortsatt stark utveckling inom förskrivna läkemedel i butik. Tillväxten inom förskrivna läkemedel drevs av både volymökning och ett högre medelpris, där den fortsatt höga efterfrågan på obesitasläkemedel bidrog. Även försäljningen inom egenvården har stärkts under perioden, med omsättningstillväxt inom både butik och e-handel.

DOS- OCH VÅRDMARKNADEN

Apoteket erbjuder läkemedelsleveranser, dosförpackade läkemedel och tillverkning av individanpassade läkemedel till regioner, kommuner och vårdgivare. Nettoomsättningen ökade januari – september med 38,9 procent i jämförelse med föregående år och uppgick till 5 592 (4 026) miljoner kronor. Periodens omsättningsökning förklaras främst av nytt avtal med Region Skåne, från september 2025, samt ökad omsättning i befintliga försörjningsavtal. Ökningen dämpades delvis av avslutade regionavtal. Den högre omsättningen har tillsammans med en förbättrad drift i de nya avtalen bidragit till en positiv resultatutveckling.

KONCERNENS RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet för perioden juli – september uppgick till 235 (158) miljoner kronor, en ökning med 77 miljoner kronor jämfört med föregående år. Resultatförbättringen drevs av högre försäljning och en förbättrad bruttovinst, med en positiv utveckling inom framför allt konsumentaffären. Även förbättrad lönsamhet inom dos- och vårdaffären bidrog. Detta motverkades delvis av högre kostnader för tech-satsningar. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 69 (70) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 35 (30) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 3,2 (2,4) procent.

Rörelseresultatet för perioden januari – september uppgick till 546 (440) miljoner kronor, en ökning med 106 miljoner kronor jämfört med föregående år. Försäljningsökningen bidrog positivt till rörelseresultatet för perioden. Ökningen av omkostnaderna är främst hänförlig till techsatsningar. Omkostnaderna för perioden påverkades även av uppstartskostnader i samband med införande av nytt vårdavtal. Avskrivningen för nyttjanderättstillgång avseende leasingkontrakt uppgick till 222 (231) miljoner kronor och övriga avskrivningar till 100 (95) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 2,4 (2,2) procent.

KONCERNENS RESULTAT EFTER SKATT

Resultat efter skatt för perioden januari – september uppgick till 607 (513) miljoner kronor, en ökning med 94 miljoner kronor jämfört med föregående år. Finansnettot avseende pensioner uppgick till 217 (194) miljoner kronor. Nettoresultatet justerat för IAS 19 avseende pensioner uppgick till 435 (359) miljoner kronor.

KONCERNENS ÖVRIGA TOTALRESULTAT

Aktuariella vinster och förluster redovisas under Övrigt totalresultat. Det avser förändringen i verkligt värde av förvaltningstillgångarna i Apotekets Pensionsstiftelse och förändrad ränta som påverkar pensionsförpliktelsens värde. Under perioden januari – september uppgick Övrigt totalresultat till 827 (-247) miljoner kronor. Den aktuariella vinsten är hänförlig till en högre avkastning än prognos på tillgångarna i Apotekets pensionsstiftelse. Det aktuariella resultatet påverkades även positivt av omvärdering av pensionsskulden till följd av att diskonteringsräntan var 0,3 (-0,1) procentenheter högre än vid årsskiftet.

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet för perioden januari – september uppgick till 923 (861) miljoner kronor. Kassaflödet påverkades positivt av periodens resultat och erhållen gottgörelse från Apotekets pensionsstiftelse. Kassaflödet från den finansiella verksamheten om -504 (-1 574) miljoner kronor utgjordes av utbetald utdelning med -271 (-1 335) miljoner kronor samt leasingamortering med -233 (-239) miljoner kronor. Periodens kassaflöde var 419 (-713) miljoner kronor och de likvida medlen uppgick den 30 september 2026 till 1 356 (1 245) miljoner kronor.

INVESTERINGAR

Under januari – september har investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar avseende butiksinteriör och utbyte av hårdvara samt i immateriella anläggningstillgångar avseende utveckling av nya tech-lösningar. Periodens investeringar uppgår till 106 (126) miljoner kronor.

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet uppgick per den 30 september 2026 till 10 635 miljoner kronor, 1 163 miljoner kronor högre än vid årets ingång. Pensionstillgången ökade med 1 118 miljoner kronor. Räntabiliteten på sysselsatt kapital¹ uppgick till 20,0 procent och räntabiliteten på eget kapital² till 15,6 procent för den senaste tolv månadersperioden. Soliditeten³ uppgick till 46,2 (42,4) procent. Beslutad gottgörelse avseende 2025 på 606 miljoner kronor från Apotekets Pensionsstiftelse reglerades under andra kvartalet. Årsstämman beslutade om vinstutdelning avseende 2025 om 271 miljoner kronor som motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettore-sultatet. Utdelningen verkställdes under andra kvartalet.

MODERBOLAGET

Under perioden januari – september uppgick nettoomsättningen för Apoteket till 22 312 (19 726) miljoner kronor. Rörelseresultatet uppgick till 677 (560) miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppgick till 547 (461) miljoner kronor. Det operativa kassaflödet uppgick till 690 (622) miljoner kronor. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -106 (-126) miljoner kronor. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -271 (-1 335) miljoner kronor. Periodens kassaflöde uppgick till 419 (-713) miljoner kronor.

1-3) Angivna nyckeltal utgör alternativa nyckeltal, för definitioner se sidan 9.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Apotekets riskhantering syftar till att identifiera, värdera och hantera risker som kan ha påverkan på verksamheten och dess förmåga att nå målen. Apoteket prioriterar risker utifrån väsentlighet, sannolikhet och påverkan. Riskhantering och uppföljning genomförs kontinuerligt under året av företagsledningen och revisionsutskottet som består av medlemmar från styrelsen, samt årligen av hela styrelsen. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till Apotekets årsredovisning 2025, sidorna 16–17. Apotekets hållbarhetsrisker presenteras i hållbarhetsförklaringen på sidorna 26–30.

Apotekets riskbild är i allt väsentligt oförändrad jämfört med föregående rapportperiod.

OMVÄRLDS- OCH MARKNADSRISKER

Det rådande världsläget med osäkerheter, höjda tullar och högre priser kan påverka kostnadsutvecklingen och bidra till fortsatt osäkerhet i leverantörs- och marknadsförutsättningar. Den rådande konjunktorens påverkan på konsumenternas köpkraft och kanalskiftet till e-handeln medför en risk för ökad prispress på apoteksmarknaden. Apoteket ser löpande över kostnader genom att aktivt förhandla inköpspriser med leverantörer och effektiviserar arbetssätt med optimerade processer och system.

Den ökade digitaliseringen, AI-utvecklingen och det säkerhetspolitiska läget i Sverige och omvärlden medför risk för att cyberhoten ökar och blir mer sofistikerade. Apoteket följer utvecklingen i omvärlden och investerar i tekniska åtgärder som förstärker skyddet mot it-attacker samt utbildar anställda löpande i informationssäkerhet.

FINANSIELLA RISKER

Apoteket har ett stort pensionsåtagande som tryggs i Apotekets Pensionsstiftelse. Åtagandet är till stor del hänförligt till perioden innan omregleringen av apoteksmarknaden. Om värdet på tillgångarna i pensionsstiftelsen utvecklas negativt på grund av marknadsläget eller om en kraftig uppräknings av skulden sker på grund av ränteförändringar, medför det en finansiell risk. Detta eftersom Apoteket kan behöva tillskjuta kapital för att säkra tryggheten av pensionsåtagandet. För att säkerställa adekvat riskkontroll har Apotekets Pensionsstiftelse ett tydligt definierat riskmandat med inriktning mot låg risk.

HÅLLBARHETSRIKES

Sammanfattning risker

Sedan införandet av ESRS hanteras vissa risker inom dubbelväsentlighetsanalysen och redovisas därför i detta avsnitt. Extremväder kan störa transporter och skada apotek, vilket kan leda till leveransproblem och intäktsbortfall. Bristen på farmaceuter innebär bemanningsutmaningar som kan påverka driften. Risker finns även i leverantörsledet, där bristande arbetsvillkor kan orsaka avbrott i leveranser och skada varumärket. Otillräcklig hantering av personuppgifter kan leda till GDPR-överträdelser, sanktioner och minskat förtroende. Risker för korruption och oetiska affärsmetoder hos affärspartners kan leda till juridiska och finansiella konsekvenser samt att samarbeten behöver avslutas.

Sammanfattning inverkan

Inom miljöområdet medför växthusgasutsläpp och energianvändning i verksamheten och värdekedjan en negativ påverkan på klimatet. Läkemedelsrester och vissa ämnen i produkter kan bidra till vattenförorening samt skada människors hälsa och miljön. Den stora mängden förpackningar och avfall i verksamheten och värdekedjan innebär en negativ påverkan på miljön. Inom det sociala området kan brist på farmaceuter och andra nyckelkompetenser leda till ökad arbetsbelastning och stress för den egna personalen, medan incidenter av våld och trakasserier i butiksmiljö påverkar medarbetares hälsa och säkerhet negativt. Därutöver finns potentiella hälsorisker för arbetare i värdekedjan, där exponering för farliga ämnen och bristande arbetsförhållanden kan förekomma. För konsumenter och slutanvändare är påverkan främst kopplad till behovet av korrekt och tillgänglig information, eftersom bristande information kan försvåra korrekt användning av produkter och tjänster. Felaktig användning av läkemedel och produkter kan orsaka biverkningar och andra negativa konsekvenser för människors hälsa, och marknadsföring som inte följer gällande regelverk kan ytterligare öka risken för felaktig användning och negativ hälsopåverkan.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RAPPORTPERIODEN

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa under rapportperioden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Apoteket har inga väsentliga händelser att redovisa efter rapportperioden.

EKONOMISKA MÅL

Apoteket har följande ekonomiska mål gällande lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy:

- Rörelsemarginalen ska på lång sikt uppgå till 3,0 procent. Utfallet för oktober 2025 – september 2026 var 2,3 procent.
- Soliditeten ska uppgå till mellan 35–45 procent, rensat för effekter av pensionsredovisning. Utfallet per den 30 september 2026 var 46,2 procent.
- Utdelningen ska uppgå till 40–60 procent av årets resultat, justerat för resultat och skatt hänförligt till pensionstillgångar och pensionsförpliktelser. Årsstämman beslutade att en ordinarie utdelning om 271 miljoner kronor lämnas avseende 2025. Detta motsvarar 60 procent av det pensionsjusterade nettoreultatet.

De ekonomiska målen är långsiktiga, vilket innebär att de till följd av exempelvis konjunkturbetingade fluktuationer kan över- eller underskridas vissa år. Utvärderingen baseras på en kombination av historiskt utfall och bedömd förmåga att uppnå målen kommande år. Se definitioner av ekonomiska mål på sidan 9.

UNDERTECKNANDE

Solna den 23 oktober 2026

Apoteket AB (publ)

Rasmus Nerman

Verkställande direktör

Granskningsrapport

Till styrelsen i Apoteket AB, org.nr 556138-6532

INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Apoteket AB (publ) per 30 september 2026 och den niomånersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning

DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter i sammandrag

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	helår 2025
Nettoomsättning	7 251	6 619	22 310	19 726	27 062
Övriga rörelseintäkter	0	2	7	8	13
Handelsvaror	-5 984	-5 488	-18 514	-16 260	-22 365
Övriga externa kostnader	-325	-304	-1 000	-920	-1 288
Personalkostnader	-603	-571	-1 935	-1 788	-2 430
Avskrivningar och nedskrivningar	-104	-100	-322	-326	-428
Rörelseresultat	235	158	546	440	564
Finansnetto	2	2	3	13	16
Finansnetto, pensioner	72	65	217	194	268
Andelar i intresseföretags resultat	–	–	–	–	–
Resultat före skatt	309	225	766	647	848
Skatt	-63	-46	-159	-134	-183
Periodens resultat	246	179	607	513	665
<i>Övrigt totalresultat</i>					
<i>Poster som ej kan omföras till periodens resultat</i>					
Aktuariella vinster/förluster efter skatt	249	244	827	-247	220
Övrigt totalresultat	249	244	827	-247	220
Totalresultat för perioden	495	423	1 434	266	885
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	246	179	607	513	665
Periodens totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	495	423	1 434	266	885
Resultat per aktie, kr	1 406	1 023	3 469	2 931	3 800
Antal aktier	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	82	104	104
Materiella anläggningstillgångar	432	379	404
Nyttjanderättstillgångar	944	958	950
Pensionsfordran	8 882	7 145	7 764
Övriga finansiella anläggningstillgångar	78	78	78
Summa anläggningstillgångar	10 418	8 664	9 300
Varulager	2 067	1 953	2 130
Kundfordringar	1 694	1 729	1 771
Övriga kortfristiga fordringar	1 099	1 057	1 310
Likvida medel	1 356	1 245	937
Summa omsättningstillgångar	6 216	5 984	6 148
Summa tillgångar	16 634	14 648	15 448
Eget kapital	10 635	8 853	9 472
Övriga långfristiga skulder	2 122	1 751	1 892
Långfristig leasingskuld	586	585	591
Summa långfristiga skulder	2 708	2 336	2 483
Kortfristig leasingskuld	311	312	305
Övriga kortfristiga skulder	2 980	3 147	3 188
Summa kortfristiga skulder	3 291	3 459	3 493
Summa eget kapital och skulder	16 634	14 648	15 448

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i miljoner kronor	jul-sep 2026	jul-sep 2025	jan-sep 2026	jan-sep 2025	helår 2025
<i>Löpande verksamheten</i>					
Resultat före skatt	309	225	766	647	848
Avskrivningar och nedskrivningar	104	100	322	326	428
Ej kassaflödespåverkande pensionsposter	47	42	141	128	172
Finansnetto pensioner	-72	-65	-217	-194	-268
Fordran gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	-153	-151	-459	-453	-606
Erhållen gottgörelse från Apotekets Pensionsstiftelse	–	–	606	597	597
Övrigt	4	2	11	8	12
Betald skatt	-49	-37	-144	-136	-174
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	190	116	1 026	923	1 009
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>					
Förändringar av varulager	91	-193	63	-219	-396
Förändringar av fordringar	165	-98	148	-170	-305
Förändringar av skulder	-213	342	-208	453	503
Kassaflöde från den löpande verksamheten	233	167	1 029	987	811
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Investeringar i immateriella tillgångar	0	-5	-5	-29	-37
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-28	-38	-101	-97	-146
Avyttring av intressebolag	–	–	–	–	–
Avyttring anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28	-43	-106	-126	-183
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Utbetald utdelning	–	–	-271	-1 335	-1 335
Amortering leasingskuld	-75	-72	-233	-239	-314
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-75	-72	-504	-1 574	-1 649
Periodens kassaflöde	130	52	419	-713	-1 021
Likvida medel vid periodens början	1 226	1 193	937	1 958	1 958
Likvida medel vid periodens slut	1 356	1 245	1 356	1 245	937
<i>Mått hänförliga till koncernens kassaflödesanalys</i>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	233	167	1 029	987	811
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28	-43	-106	-126	-183
Operativt kassaflöde	205	124	923	861	628

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2026	30 sep 2025	helår 2025
Eget kapital vid årets ingång	9 472	9 922	9 922
Utdelning	-271	-1 335	-1 335
Totalresultat för perioden	1 434	266	885
Eget kapital vid periodens utgång	10 635	8 853	9 472

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	jul–sep 2026	jul–sep 2025	jan–sep 2026	jan–sep 2025	helår 2025
Nettoomsättning	7 252	6 618	22 312	19 726	27 063
Övriga rörelseintäkter	0	2	7	8	13
Handelsvaror	-5 984	-5 488	-18 514	-16 260	-22 365
Övriga externa kostnader	-398	-376	-1 233	-1 160	-1 602
Personalkostnader	-557	-528	-1 795	-1 659	-2 258
Avskrivningar och nedskrivningar	-35	-30	-100	-95	-126
Rörelseresultat	278	198	677	560	725
Finansnetto	5	6	14	22	26
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	283	204	691	582	751
Bokslutsdispositioner	–	–	–	–	-73
Skatt	-58	-43	-144	-121	-149
Periodens resultat	225	161	547	461	529

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i miljoner kronor	jul–sep 2026	jul–sep 2025	jan–sep 2026	jan–sep 2025	helår 2025
Periodens resultat	225	161	547	461	529
Totalresultat för perioden	–	–	–	–	–
Totalresultat vid periodens utgång	225	161	547	461	529

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i miljoner kronor	30 sep 2026	30 sep 2025	31 dec 2025
Immateriella anläggningstillgångar	82	104	104
Materiella anläggningstillgångar	432	379	404
Finansiella anläggningstillgångar	128	128	128
Summa anläggningstillgångar	642	611	636
Varulager	2 067	1 953	2 130
Kundfordringar	1 694	1 729	1 771
Övriga kortfristiga fordringar	1 161	1 133	1 378
Kassa och bank	1 356	1 245	937
Summa omsättningstillgångar	6 278	6 060	6 216
Summa tillgångar	6 920	6 671	6 852
Eget kapital	2 489	2 145	2 213
Obeskattade reserver	1 426	1 353	1 426
Avsättningar	0	0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag	25	25	25
Övriga kortfristiga skulder	2 980	3 148	3 188
Summa kortfristiga skulder	3 005	3 173	3 213
Summa eget kapital och skulder	6 920	6 671	6 852

Noter

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Upplysningar i enlighet med IAS34.16A framkommer, förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av delårsrapporten. Ändrade standarder, tolkningar och förbättringar som trädde i kraft den 1 januari 2026 har inte haft någon väsentlig påverkan på Apotekets koncernredovisning. Apoteket arbetar med implementeringen av IFRS 18 inför tillämpningen från 1 januari 2027 och analyserar för närvarande standardens effekter på den finansiella rapporteringen.

Not 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För moderbolaget avser 0,0 (0,0) procent av årets inköp och 0,0 (0,0) procent av årets försäljning transaktioner med dotterbolag.

Not 3 FINANSIELLA INSTRUMENT

Apotekets finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och upplupna leverantörskostnader. Även övriga finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värdena på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokförda värden.

Beskrivning alternativa resultatmått

(Icke-IFRS resultatmått)

Alternativa resultatmått	Beskrivning	Orsak till användande av mått
Bruttovinst	Nettoomsättning och övriga intäkter med avdrag för varukostnader.	Bolaget är till övervägande del verksam inom detaljhandel, där varukostnaden är ett centralt mått att följa. Bruttovinsten anger överskott före driftskostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman. Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande.
Rörelsemarginal exklusive leasing	Rörelseresultat exklusive leasing i procent av årets nettoomsättning.	Anger företagets förmåga till återinvestering och långsiktigt värdeskapande, exkluderande effekter av leasing.
Nettoreultat justerat för pension	Periodens resultat justerat för finansnetto pensioner och därmed relaterad uppskjuten skatt.	Visar periodens resultat, exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar.	Ett mått som visar bolagets totala lånefinansiering inklusive leasingåtagande.
Nettolåneskuld justerat för leasing	Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar, exklusive nettopensionstillgångar och leasing.	Ett mått som visar bolagets lånefinansiering exklusive leasingåtagande.
Eget kapital justerat för pension och leasing	Eget kapital justerat för avkastning, nettotillgångar och uppskjuten skatt hänförlig till pensionstillgångar i Apotekets Pensionsstiftelse. Även effekt av leasingredovisning enligt IFRS16 har justerats.	Koncernens egna kapital exkluderat effekter av Apotekets Pensionsstiftelse och leasing. Pensionstillgången är bunden i Apotekets Pensionsstiftelse där avkastning endast kan nyttjas via gottgörelser för pensionsutbetalningar.
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pensionsposter dividerat med totala tillgångar justerat för nettopensionstillgång.	Ett av ägarens mål så som beslutat på årsstämman, som avser kapitalstruktur. Anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och beskriver långsiktig betalningsförmåga.
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld dividerat med eget kapital justerat för pension.	Anger belåningsgrad och därmed finansiell risk.
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing dividerat med eget kapital justerat för pension och leasing.	Anger belåningsgrad exkluderat leasing och därmed finansiell risk.
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader exklusive effekt av leasing enligt IFRS16, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar avkastning på kapital som binds i verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital, %	Pensionsjusterat resultat efter skatt i procent av genomsnittligt pensionsjusterat eget kapital för den senaste tolv månadersperioden.	Visar, ur ett aktieägarperspektiv, vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital rensat för effekter av pensionsredovisning.

Härledning alternativa resultatmätt

Alternativt resultatmätt	Beräkning	jan-sep 2026	jan-sep 2025	helår 2025
<i>Mätt hänförliga till koncernens resultaträkning</i>				
Nettoomsättning		22 310	19 726	27 062
Övriga intäkter		7	8	13
Handelsvaror		-18 514	-16 260	-22 365
Bruttovinst		3 803	3 474	4 710
Rörelseresultat		546	440	564
Effekt rörelseresultat leasing		-10	-9	-12
Rörelseresultat exklusive leasing		536	431	552
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat / Nettoomsättning	2,4	2,2	2,1
Resultat före skatt		766	647	848
Finansnetto pensioner		-217	-194	-268
Resultat före skatt leasing		1	0	-1
Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing		550	453	579
Periodens resultat		607	513	665
Finansnetto pensioner		-217	-194	-268
Skatt finansnetto pensioner		45	40	55
Nettoresultat justerat för pension		435	359	452
<i>Mätt hänförliga till koncernens balansräkning</i>				
Summa tillgångar	UB	16 634	14 648	15 448
Pensionsfordran	UB	-8 882	-7 145	-7 764
Summa tillgångar justerat för pension		7 752	7 503	7 684
Räntebärande skulder		897	897	896
Räntebärande tillgångar (likvida medel)		-1 356	-1 245	-937
Nettolåneskuld (+skuld/-fordran)		-459	-348	-41
Leasingskuld		-897	-897	-896
Nettolåneskuld justerat för leasing (+skuld/-fordran)		-1 356	-1 245	-937
Eget kapital justerat för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 389	3 684	3 564
Räntebärande kortfristig skuld justerad för pension och leasing	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	0	0	0
Sysselsatt kapital		3 389	3 684	3 564
Eget kapital justerat för pension	Beräknas på R12-värden (5 kvartal)	3 375	3 669	3 549
Eget kapital	UB	10 635	8 853	9 472
Pensionsfordran	UB	-8 882	-7 145	-7 764
Uppskjuten skatt pensionsfordran	UB	1 830	1 472	1 599
Eget kapital justerat för pension		3 583	3 180	3 307
Resultateffekt leasing		16	12	14
Eget kapital justerat för pension och leasing		3 599	3 192	3 321
Soliditet, %	Eget kapital justerat för pension / summa tillgångar justerat för pension	46,2	42,4	43,0
Skuldsättningsgrad, %	Nettolåneskuld / eget kapital justerat för pension (+skuld/-fordran)	-12,8	-10,9	-1,2
Skuldsättningsgrad justerat för leasing, %	Nettolåneskuld justerat för leasing / eget kapital justerat för pension och leasing (+skuld/-fordran)	-37,7	-39,0	-28,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	Resultat efter finansnetto justerat för pension och leasing R12 / sysselsatt kapital R12	20,0	16,2	16,2
Räntabilitet på eget kapital, %	Periodens resultat justerat för pension R12 / genomsnittligt eget kapital justerat för pension R12	15,6	12,8	12,7

KORT OM APOTEKET

Apoteket grundades 1971 och är ett statligt ägt företag med huvudkontor i Solna. Vi vill göra allt för att våra kunder ska må bra och erbjuder ett brett utbud av läkemedel, noga utvalda hälsoprodukter och kvalificerade farmaceutiska tjänster till konsumenter, vårdgivare och företag. Hos oss möter du engagerade medarbetare med djup kunskap om läkemedel och hälsa. Med 398 öppenvårdsapotek och 503 apoteksombud, e-handel, digital rådgivning och service till vårdgivare är vi tillgängliga över hela landet. Du kan besöka oss dygnet runt på apoteket.se och i vår app.

FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapport januari - december, 29 januari 2027
Apotekets årsredovisning 2025 finns tillgänglig på apoteket.se

FÖR FINANSIELL INFORMATION KONTAKTA:

Ewa Buhre Gidlöf, CFO

Tel 010-447 50 00

ewa.buhregidlof@apoteket.se

Elin Jarl, extern kommunikatör

Tel 010-447 52 00

elin.jarl@apoteket.se

